

CA Project & Portfolio Management



De un solo vistazo

Velocidad, eficiencia y agilidad son ingredientes esenciales para mantener una ventaja frente a la competencia, pero si invertimos recursos en las iniciativas equivocadas, será complicado abordar esos requisitos. CA Project & Portfolio Management (CA PPM) le ofrece todas las herramientas que precisa para coordinar las inversiones estratégicas con los objetivos empresariales, de forma que dichas inversiones rindan el máximo beneficio posible. Proporciona un entorno estructurado para crear, gestionar y optimizar la cartera de su empresa. Se trata de una solución integrada que brinda a su organización la posibilidad de gestionar sin problemas servicios, proyectos y productos, así como el personal y los aspectos financieros; de este modo, podrá ejecutar proyectos y programas de forma controlada y previsible.

Principales ventajas y resultados

- Permite aprovechar el acceso centralizado a datos específicos para tomar decisiones más inteligentes sobre la cartera.
- Permite lograr proyectos mejor alineados con las necesidades del mercado y las estrategias empresariales.
- Permite mejorar la visibilidad y el control de los proyectos para agilizar su entrega.

Funciones principales

- Solución disponible in situ, a petición (SaaS) y en un entorno hospedado.
- Permite gestionar de forma centralizada carteras, recursos, personal y presupuestos.
- Hace posible crear, agrupar, gestionar y evaluar varias carteras con eficacia.
- Las tarjetas de puntuación contribuyen a comparar de forma objetiva las solicitudes de toda la cartera.

Retos empresariales

¿Cómo decide en qué invertir el tiempo, el presupuesto y el personal de su organización? ¿Cómo sabe cuándo es el momento adecuado para lanzar un nuevo producto, ampliar la prestación de un servicio o apostar por una innovación? ¿Cómo controla los proyectos en marcha para garantizar que se potencien al máximo sus probabilidades de éxito? Muchos responsables de tomar decisiones batallan con estos problemas, dado que no disponen de una plataforma central para gestionar estos esfuerzos. Con demasiada frecuencia, los gestores no son capaces de visualizar los proyectos desde una perspectiva centralizada. Utilizan sistemas dispares y procesos ineficaces para seguir los progresos e informar acerca de ellos, y toman decisiones basándose en los datos que aporta el cliente que más ruido hace o en la intuición del integrante más veterano del personal. ¿Cuál es el resultado? Las decisiones relacionadas con las carteras no se alinean correctamente con la estrategia empresarial, se incumplen los plazos y los productos nuevos no responden a las necesidades del mercado todo lo bien que querríamos.

Descripción general de la solución

CA PPM constituye una plataforma única que le permitirá gestionar todo el ciclo de innovación y disponer de mejor información para decidir sobre las inversiones estratégicas. CA PPM le ayudará a estar al tanto de los requisitos de los clientes y el mercado, así como a darles prioridad, y le permitirá tomar mejores decisiones sobre cómo emplear recursos limitados; así, podrá optimizar su empresa, el departamento de TI, los servicios y la cartera de productos. Por si fuera poco, le ofrece las capacidades de gestión de proyectos completas y unificadas que necesita para hacer realidad iniciativas de calidad sin superar el plazo ni el presupuesto. Disponible en modelos de entrega SaaS, in situ y hospedado, CA PPM le ayudará a lograr lo siguiente:

- **Incrementar la transparencia financiera de su cartera.** CA PPM le brinda una plataforma completa para gestionar los costes e ingresos asociados a su cartera estratégica. Además, podrá gestionar de forma más eficaz los presupuestos y mejorar el flujo de caja mediante el control en tiempo real de las asignaciones de facturación y pago por consumo.
- **Ejecutar proyectos con control y de forma previsible.** CA PPM ofrece un enfoque integrado, que le ayuda a racionalizar la gestión de proyectos con el mantenimiento de controles de presupuestos, estados y programaciones en tiempo real.
- **Maximizar el rendimiento de su personal.** CA PPM ayuda a asignar a los proyectos y programas el personal adecuado en el momento preciso, para que aporten el máximo valor.
- **Gestionar la demanda de innovación.** CA PPM le permite generar la capacidad de crecer gracias a la incorporación de nuevas ideas y requisitos, la posibilidad de coordinar la innovación con las carteras estratégicas y una ejecución totalmente libre de incidencias.
- **Racionalizar las carteras de aplicaciones.** CA PPM hace posible adoptar un proceso de toma de decisiones basado en hechos con el fin de analizar, seleccionar y gestionar su cartera de aplicaciones. Permite determinar cuáles se deben retirar o consolidar, en cuáles se debe invertir o cuáles se deben obtener de otra forma.

Aspectos diferenciadores importantes

Establecer normas para la cartera

Con CA PPM, podrá definir criterios y estadísticas estructurados para tomar decisiones más inteligentes y basadas en hechos sobre la asignación de sus recursos limitados. Las múltiples posibilidades de configuración de CA PPM hacen posible aplicar criterios de evaluación estándares o agregar fácilmente los suyos propios. Gracias a su configuración mediante sencillos clics, resulta fácil crear, dar prioridad y evaluar inversiones comparándolas con sus propios indicadores: análisis del retorno de la inversión y del umbral de rentabilidad, objetivos de prevención de costes o mejora de los ingresos, estadísticas de calidad, evaluaciones del valor de negocio y muchos otros.

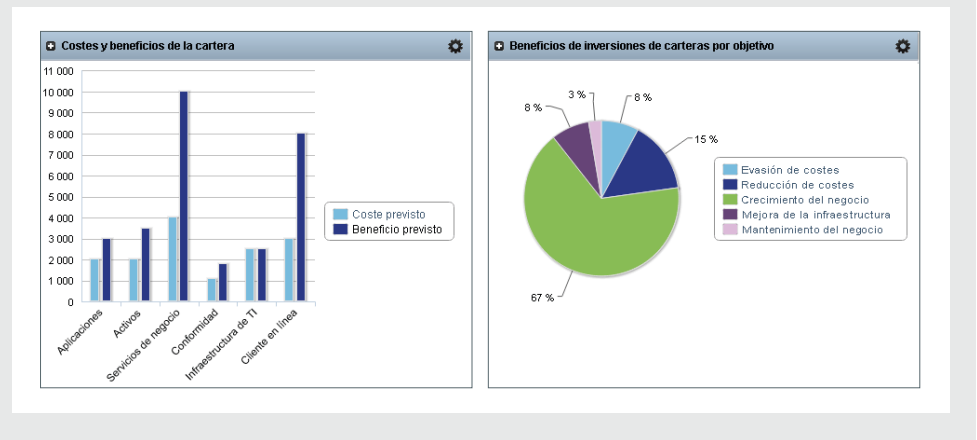
Definir su cartera estratégica

Una vez que haya determinado de qué forma desea evaluar el rendimiento de su cartera con respecto a sus objetivos estratégicos, CA PPM le ayudará a realizar un inventario de las inversiones existentes y propuestas, y evaluarlas en función de los criterios seleccionados. Esta solución le permite ponerse en marcha rápidamente y le ofrece una interfaz fácil de usar para introducir las inversiones, los proyectos, los programas, las aplicaciones, los activos y los servicios existentes en ese momento.

Evaluar su cartera

CA PPM le proporciona un completo conjunto de herramientas e informes con los que planificar escenarios hipotéticos que resultan fundamentales. Así, tendrá la oportunidad de tomar decisiones más inteligentes relacionadas con la cartera sobre la combinación de inversiones, la programación, la ejecución, la contratación, etc. Sea cual sea la metodología de desarrollo, CA PPM puede visualizar resultados obtenidos con técnicas de ejecución en cascada, ágil o híbridas.

CA PPM presenta cuadros de mandos intuitivos que permiten evaluar carteras con rapidez y eficacia.



Gracias a esta solución, los gestores de su cartera podrán evaluar las inversiones potenciales y en curso, clasificándolas en función de los criterios fundamentales de la cartera. Podrán analizar los resultados, evaluar el presupuesto disponible y elegir las inversiones mejor calificadas. Las inversiones pueden seleccionarse, programarse, posponerse o suspenderse, y su incidencia sobre los costes, los beneficios, la alineación y el equilibrio de la cartera puede analizarse en el contexto de esos cambios.

Mejorar el rendimiento de la cartera

Su cartera nunca será estática. Las necesidades cambian, al igual que los presupuestos y los requisitos de ingresos. CA PPM le ayuda a gestionar este cambio. La solución proporciona un sistema integral e integrado, que permite establecer criterios de evaluación y selección sofisticados, crear y optimizar escenarios de planificación, comunicar decisiones y monitorizar el progreso. CA PPM pone en sus manos el control de las inversiones, la capacidad de los recursos, la demanda y los compromisos de su organización.

Crear los informes que necesita

Resulta de vital importancia contar con un enfoque sencillo sobre el acceso y análisis de toda su cartera, así como con información acerca de la ejecución. Necesita acceder a la información adecuada en el momento preciso a fin de llevar a cabo medidas basadas en su análisis. CA PPM le ofrece una experiencia de notificación autoservicio verdaderamente integrada junto con un almacén de datos simplificado y orientado. Al contar con toda esta exhaustiva información centralizada, podrá tomar decisiones sobre el rendimiento de la cartera con mayor rapidez a fin de garantizar que saca un mejor partido al valor y a los resultados empresariales.

Incluir proyectos ágiles en su cartera

Los proyectos ágiles son habituales en muchas organizaciones de hoy en día, pero no siempre se incluyen en la cartera porque los equipos ágiles precisan herramientas únicas para gestionar su trabajo. Con CA PPM, los proyectos ágiles se incluyen en la cartera junto con los híbridos y en cascada mediante integraciones fluidas con las herramientas ágiles que seleccione, como CA Agile Planning, y la solución ágil líder del sector de VersionOne.

Para obtener más información, visite ca.com/es/ppm

CA Technologies (NASDAQ: CA) crea software que impulsa la transformación de las empresas y les permite aprovechar las oportunidades que brinda la economía de las aplicaciones. El software se encuentra en el corazón de cada empresa, sea cual sea su sector. Desde la planificación hasta la gestión y la seguridad, pasando por el desarrollo, CA colabora con empresas de todo el mundo para cambiar la forma en que vivimos, realizamos transacciones y nos comunicamos, ya sea a través de la nube pública, la privada, plataformas móviles y entornos de mainframe o distribuidos. Obtenga más información en ca.com/es.